

# *Forum Sanità Futura*

V° edizione 2026



INDICE

<b>LE PREMESSE.....</b>	<b>3</b>
<b>GLI OBIETTIVI.....</b>	<b>3</b>
<b>GLI ATTORI ISTITUZIONALI COINVOLTI.....</b>	<b>3</b>
<b>I CONTENUTI PROPOSTI E LA FACULTY .....</b>	<b>4</b>
<b>IL CRONOPROGRAMMA.....</b>	<b>6</b>
<b>LA LOGISTICA .....</b>	<b>7</b>



## LE PREMESSE

In un contesto caratterizzato da una crescente complessità delle scelte strategiche e di governo del sistema, HEALTH ECOLE – Scuola di Sanità promuove la V° edizione del progetto “Forum Sanità Futura”, consolidando il modello di confronto, co-progettazione e indirizzo a supporto delle politiche sanitarie lombarde, con il patrocinio e la partecipazione di Confindustria Lombardia, Assolombarda, Farindustria, Confindustria Dispositivi Medici, Federchimica Assogastecnici, AIIIC, AIOP Lombardia, A.L.E., ARIS, CARD, Cittadinanzattiva, Codice viola APS, Donna Salute, F.A.V.O. Lombardia, FADOL, Federfarma Lombardia, FIMMG Lombardia, OPI, Respiriamo Insieme APS, SITHA e SNAMI.

Per il 2026 il Forum evolve ulteriormente, proponendo un modello annuale di lavoro che valorizzi il dialogo costruttivo in presenza tra istituzioni, professionisti sanitari e imprese, articolato su quattro traiettorie strategiche affiancate da momenti strutturati di sensibilizzazione e formazione aperti all'intero ecosistema della salute.

## GLI OBIETTIVI

L'edizione del 2026 si propone i seguenti obiettivi principali:

- Consolidare il **rapporto e il dialogo** con i referenti istituzionali della Direzione Generale e di ARIA, al fine di garantire un aggiornamento costante sugli sviluppi istituzionali e rafforzare le reti professionali;
- Attivare **tavoli di lavoro ristretti e in presenza**, favorendo un confronto diretto e qualificato tra decisori pubblici, opinion leader e delegati delle imprese aderenti;
- Progettare ed erogare **convegni di sensibilizzazione e formazione**, per dare evidenza pubblica ai contenuti scientifici e innovativi sviluppati nei tavoli di lavoro;
- Restituire al Sistema Sanitario Regionale **proposte operative e concrete**, frutto del lavoro congiunto dei diversi tavoli di confronto.

## GLI ATTORI ISTITUZIONALI COINVOLTI

Nel 2025 il Forum è stato animato da una serie di attori con competenze ed esperienze professionali ad ampio spettro, in modo da rappresentare il maggior numero possibile di punti di vista del sistema. Un notevole contributo è stato fornito dai delegati istituzionali dell'Assessorato, della Direzione Generale Welfare e di ARIA che hanno partecipato attivamente ai percorsi di formazione e alla restituzione dei risultati emersi durante il convegno finale. Nello specifico hanno contribuito ai lavori:

- Bertolaso Guido, Assessore Welfare, Regione Lombardia
- Colombo Paola, Coordinatore Commissione HTA, DG Welfare Regione Lombardia
- Delgrossi Giovanni, Dirigente UO Sistemi Informativi e Sanità Digitale, DG Welfare Regione Lombardia
- D'Autilia Elisa Rita, Responsabile Strutture Gare Aggregate Dispositivi e Tecnologie Medicali, Direzione Centrale Acquisti, ARIA Lombardia



- Guerriore Marzia, Dirigente Struttura Piano di Azione Liste d'Attesa, DG Welfare Regione Lombardia
- Melazzini Mario, Direttore Generale, Welfare Regione Lombardia
- Pantera Marco, Direttore Centrale Acquisti, ARIA Lombardia
- Rocca Patrizia, Referente UO Sistemi Informativi e Sanità Digitale, Welfare Regione Lombardia
- Vidoni Anna, Responsabile Strutture specialità medicinali e Monitoraggio Gare, Direzione Centrale Acquisti, ARIA Lombardia
- Viganò Gian Luca, Referente Acquisti SSR, DG Welfare Regione Lombardia

Per l'edizione del 2026 assicuriamo un ingaggio parimenti importante di delegati istituzionali, cercando poi di integrare per ogni tavolo di lavoro la presenza di:

- a) **Direttori** di aziende sanitarie pubbliche e private;
- b) **Opinion leader**, scelti tra i professionisti sanitari e delle associazioni scientifiche e di categoria;
- c) Delegati delle **imprese aderenti**.

## I CONTENUTI PROPOSTI E LA FACULTY

I contenuti dell'edizione 2026 si sviluppano in continuità con quanto emerso negli anni precedenti e in coerenza con la programmazione regionale.

Il Coordinamento Scientifico dell'intero progetto è affidato al Dott. Carlo Nicora, Responsabile Scientifico di HEALTH ECOLE (già Direttore Generale di diverse aziende sanitarie lombarde), che garantirà uniformità e raccordo tra i quattro Tavoli di confronto che nel dettaglio saranno:

### 1. Procurement & HTA

- a. **Valorizzare l'impatto dell'Intelligenza Artificiale nel procurement regionale**, promuovendo l'utilizzo di strumenti di analisi avanzata dei dati, supporto alle decisioni e monitoraggio delle performance contrattuali, anche attraverso momenti di confronto dedicati tra Regione, centrali di acquisto, aziende sanitarie e mercato, con particolare attenzione alle applicazioni concrete dell'IA nei processi di pianificazione, gara ed esecuzione dei contratti;
- b. **Integrare in modo strutturale i principi del Green Procurement e le nuove frontiere del Value Based Procurement**, favorendo l'evoluzione delle procedure di acquisto verso modelli basati sul valore generato lungo il ciclo di vita di beni e servizi, sull'impatto ambientale e sugli esiti per il sistema e per i cittadini, anche attraverso la sperimentazione di criteri di valutazione innovativi e sostenibili;
- c. **Sostenere la formazione e lo sviluppo di competenze manageriali dei fornitori e degli ingegneri clinici**, rafforzando il ruolo strategico di tali figure nei processi di procurement e innovazione, con iniziative formative mirate su procurement avanzato, HTA, sostenibilità, digitalizzazione e gestione dell'innovazione, anche in collaborazione con istituzioni, enti di formazione e operatori qualificati;



- d. **Favorire l'attivazione di percorsi di Fast Track per l'Innovazione**, finalizzati a ridurre i tempi di accesso e adozione di soluzioni innovative, attraverso progetti pilota, sperimentazioni e strumenti di procurement flessibili, nel rispetto della normativa vigente, promuovendo un dialogo continuo tra amministrazioni, professionisti e mercato.

Il Tavolo Procurement & HTA prevede l'attivazione di momenti di approfondimento paralleli, rispettivamente dedicati alle aziende del farmaco e alle aziende dei dispositivi medici, con l'obiettivo di approfondire in modo mirato le specificità dei diversi ambiti e supportare il confronto con le istituzioni sui processi di valutazione, acquisto e introduzione dell'innovazione nel sistema sanitario regionale.

**Responsabile scientifico:** Lega Federico, Professore Ordinario di Economia Politica e Management Sanitario, Università degli Studi di Milano

## 2. Ricerca & Sviluppo

- a. **Favorire l'attrazione e lo sviluppo della ricerca clinica avanzata in Lombardia**, anche ispirandosi a modelli europei di successo quali il *Research and Medical Act* tedesco, promuovendo la collaborazione strutturata con i centri di eccellenza lombardi e l'introduzione di meccanismi premiali e incentivanti per le imprese che investono in attività di ricerca e sperimentazione sul territorio regionale;
- b. **Promuovere lo sviluppo e l'integrazione di sistemi informatici a supporto della gestione della ricerca clinica**, finalizzati a semplificare i processi autorizzativi, amministrativi e operativi, migliorare la tracciabilità dei dati e l'efficienza complessiva degli studi clinici, nonché favorire l'interoperabilità tra aziende sanitarie, centri di ricerca, comitati etici e autorità competenti;
- c. **Sostenere la formazione continua e specialistica dei Comitati Etici**, al fine di rafforzarne le competenze scientifiche, regolatorie, organizzative e digitali, e di consentire una risposta adeguata alle sfide attuali della ricerca clinica, in particolare in relazione all'innovazione tecnologica, alla complessità degli studi, alla gestione dei dati e all'evoluzione del quadro normativo nazionale ed europeo.

**Responsabile scientifico:** Scaccabarozzi Sergio, Vicepresidente, Fondazione Ride2med

## 3. Digitalizzazione e intelligenza artificiale

Definire nel contesto sociosanitario i primi ambiti di applicazione delle nuove tecnologie a favore del processo decisionale, attraverso, ad esempio, il supporto per:

- a. **Promuovere l'accuratezza e la rapidità dei processi diagnostici**, favorendo l'adozione di soluzioni innovative in grado di migliorare la qualità delle decisioni cliniche, ridurre i tempi di diagnosi e supportare i professionisti sanitari nella pratica quotidiana;



- b. **Migliorare l'appropriatezza e l'efficacia dell'assistenza sanitaria**, sostenendo l'impiego di strumenti digitali e sistemi di supporto decisionale che consentano una presa in carico più mirata, personalizzata e basata sugli esiti per il paziente, a livello sanitario e socio-sanitario;
- c. **Favorire l'accesso e la gestione dei percorsi di emergenza e urgenza**, con l'obiettivo di ottimizzare i flussi, ridurre i tempi di attesa e rafforzare l'integrazione tra i diversi livelli dell'assistenza ospedaliera e territoriale;
- d. **Semplificare e ottimizzare i processi organizzativi, amministrativi e clinici attraverso l'impiego delle nuove tecnologie**, promuovendo modelli operativi più efficienti, interoperabili e orientati alla riduzione degli oneri burocratici e al miglior utilizzo delle risorse disponibili.

**Responsabile scientifico:** Fumagalli Antonio, Membro CTS HEALTH ÉCOLE – Scuola di Sanità

#### 4. Sanità integrativa

- a. **Consolidare e sviluppare il rapporto tra erogatori, provider e prescrittori**, promuovendo modelli di collaborazione improntati alla trasparenza, alla costruzione del trust e alla condivisione delle informazioni, nonché favorendo un'evoluzione della sanità integrativa verso forme di ibridazione funzionale e complementare al sistema pubblico;
- b. **Realizzare una comunità di pratica** tra specialisti di aziende sanitarie pubbliche e private, finalizzata allo scambio strutturato di esperienze, competenze e buone pratiche operative, nonché alla condivisione di modelli organizzativi e gestionali a supporto dell'integrazione e della complementarità tra sistema pubblico e sanità integrativa;
- c. **Progettare ed erogare programmi formativi specifici rivolti agli enti pubblici**, con l'obiettivo di sviluppare competenze tecniche, organizzative e manageriali sui temi della sanità integrativa, dell'integrazione pubblico-privato e dei modelli innovativi di erogazione dei servizi;
- d. **Sostenere e sviluppare iniziative di sensibilizzazione di sistema sulla cultura della sanità integrativa**, favorendo una maggiore consapevolezza tra istituzioni, professionisti e stakeholder, e promuovendo un approccio coordinato e coerente con le strategie di evoluzione del sistema sanitario.

**Responsabile scientifico:** Ferraris Cristian, Vice Direttore Generale, Assolombarda e Direttore Generale, AIOP Lombardia

## IL CRONOPROGRAMMA

Il progetto prevede alcune attività dove i delegati aziendali verranno coinvolti a vario titolo in:

- Brainstorming a distanza per la presentazione dei contenuti (marzo 2026)
- Plenaria inaugurale e presentazione dei contenuti (aprile 2026)
- 1° incontro (maggio 2026)



- 2° incontro (giugno 2026)
- 3° incontro (settembre 2026)
- Ciclo di convegni "Ottobre in forma(zione)" (ottobre 2026)

Per ciascun tavolo di confronto sarà organizzato un convegno di sensibilizzazione su un particolare aspetto prioritario, per far fronte ai seguenti obiettivi:

- Promuovere confronto e aggiornamento sui principali temi dell'innovazione sanitaria;
  - Approfondire l'impatto di tecnologie e nuovi modelli organizzativi;
  - Favorire una migliore comprensione dei processi decisionali, gestionali e di valutazione;
  - Stimolare la collaborazione tra stakeholder per uno sviluppo più efficace e sostenibile del settore.
- Convegno finale e momento conclusivo (novembre 2026)

## LA LOGISTICA

I tavoli di lavoro si terranno tutti gli stessi giorni, in maniera tale da favorire uno scambio di rete generale anche durante i momenti informali (*welcome coffee* e *networking lunch*) proposti in ogni giornata.

Il calendario prevede lo svolgimento in contemporaneo di 2 tavoli la mattina e 2 tavoli il pomeriggio con questa programmazione provvisoria:

### 9.30 – 13.00

- Tavolo "Procurement & HTA"
- Tavolo "Ricerca & Sviluppo"

*Networking lunch*

### 14.00 – 17.30

- Tavolo "Digitalizzazione e intelligenza artificiale"
- Tavolo "Sanità Integrativa"

Tutti gli incontri dei tavoli e il convegno finale si terranno nel Centro Congressi di Assolombarda, via Pantano, 9, Milano (MM Missori) – per favorire la logistica di accesso di tutti i partecipanti e degli apicali coinvolti. I convegni del ciclo "Ottobre in forma(zione)" si terranno o presso la sede di ECOLE, in Viale Fulvio Testi 128, Cinisello Balsamo, all'interno di Palazzo UCIMU oppure in sedi universitarie o di stakeholder in altre province lombarde.

Le date e i luoghi potrebbero variare in base a evoluzioni istituzionali e/o a necessità organizzative. Eventuali cambiamenti saranno comunicati sempre con ragionevole anticipo.



Per tutte le informazioni aggiuntive potete contattare:

[Lorenzo Minetti](#) – Head of Health Ecole – Scuola di Sanità

**3293551350**

[lorenzo.minetti@myecole.it](mailto:lorenzo.minetti@myecole.it)

